



Гаращенко Ольга



Побежимов Сергей



Хлебов Максим



Внуков Виктор



18 июля 2019 года

10.00 – 16.00

Москва

ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР-ИНТЕНСИВ

для руководителей финансовых
и бухгалтерских служб девелоперских
компаний

Автоматизация управленческого учета в деятельности застройщиков

ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ:

- Повышение управляемости девелоперской деятельности в ГК застройщиков за счет единых информационных систем на базе 1С
- Снижение себестоимости строительства и затрат на управление за счет автоматизации процессов управления строительными проектами и управленческого учета
- Бюджетирование. Бюджет доходов и расходов (БДир) и Бюджет движения денежных средств (БДДС)
- Управленческий учет и управленческая отчетность в автоматизированной форме
- Взаимосвязь всех видов учета (управленческого, производственного, бухгалтерского, налогового, международного (МСФО))
- Автоматизация казначейства

Автоматизация управленческого учета в деятельности застройщиков

В последнее время девелоперская отрасль переживает непростые времена. В ответ на законодательные инициативы меняются бизнес-процессы, перестраивается структура управления, повышаются требования к прозрачности деятельности застройщика. И на первый план выходят вопросы управляемости бизнеса и оптимизации затрат на подготовку управленческой информации.

Сейчас, как никогда, мы все понимаем, что достоверная и своевременно полученная информация о состоянии бизнеса является не только основой для управленческих решений, направленных на предотвращение кризисных ситуаций, повышение устойчивости и рентабельности деятельности, но и определяющим фактором выживания бизнеса. Для застройщика ключевым преимуществом становится возможность быстрого реагирования на внешние условия, гибкость и эффективность принятия управленческих решений.

В таких условиях самое время обратить внимание на такие эффективные инструменты решения этих задач как автоматизированные информационные системы управления бизнесом.

Компания ECCON GROUP приглашает Вас на практический семинар-интенсив, посвященный вопросам автоматизации управленческого учета, производственных и управленческих процессов в деятельности компаний-застройщиков и предлагает обсудить проблемы внедрения и эксплуатации информационных систем управления бизнесом, различные идеи по их развитию и методам адаптации с учетом специфики различных девелоперских компаний. На семинаре будут представлены конкретные решения по автоматизации и практические примеры внедрения информационных систем.

Программа семинара-интенсива

Повышение управляемости девелоперской деятельностью в ГК застройщиков за счет единых информационных систем на базе 1С.

Побежимов Сергей, Гаращенко Ольга

Финансово-юридические структуры в Группе компаний застройщиков. Проблемы управляемости в связи с формированием отдельных юридических лиц под каждый проект.

ЕАИС – единая автоматизированная информационная система. Преимущества. Варианты организации ЕИС: общая база или распределенные информационные базы (РИБ) – преимущества и недостатки. Основные технологические возможности ЕИС. Система централизованного управления измерениями НСИ. Этапы внедрения ЕИС

Формирование единых консолидированных справочников (НСИ) и единого плана счетов с аналитикой. Перевод работы компаний из старых баз в ЕИС, организация процесса переноса остатков из «зоопарка» бухгалтерских программ.

Снижение себестоимости (издержек) строительства за счет автоматизации процесса управления строительными проектами.

Побежимов Сергей, Гаращенко Ольга

Полный цикл управления строительными проектами в информационной системе: План – Факт – Отчет. При рабочей модели – Застройщик – Генеральный подрядчик – Подрядчики

Семь шагов производственного планирования:

- проект,
- структура проекта с иерархией конструктивных элементов,
- калькуляция конструктивов с составом работ и ресурсами (нормы),
- формирование контрактной ведомости с объемами и сроками выполнения,
- подготовка форм коммерческих предложений для тендерных процедур,
- регистрация Протоколов Договорной цены с подрядчиками,
- регистрация Протоколов Договорной цены с техзаказчиком.

Результат производственного планирования: графики производства работ на весь срок строительства, ресурсная ведомость по всем видам ресурсов (бюджет проекта строительства). Полная интеграция данных при распределении объемов работ между подрядчиками с выгрузкой в Excel и оформлением договорных отношений и загрузкой из Excel при приемки работ.

Шесть шагов формирования оперативного факта у генерального подрядчика:

- оперативные графики производства работ,
- листы производственного анализа,
- ввод факта потребления ресурсов, формирование М-29,
- контроль ПТО объемов выполненных работ,
- приемка работ Подрядчиков по КС-2 входящим,
- сдача работ Техзаказчику по КС-2 исходящим.

Бюджетирование. Бюджет доходов и расходов (БДР) и Бюджет движения денежных средств (БДДС) *Внуков Виктор*

Схема движения информации, особенности формирования бюджетов в автоматизированной форме. Формирование финального набора отчетности. Автоматический сбор фактических данных по исполнению бюджетов.

Возможные подходы к разработке методики расчета дохода застройщика и ее практическая реализация. Пример методики.

Автоматизация казначейства. *Хлебов Максим*

Общая схема бизнес-процесса для казначейства. Заявки на операцию. Справочник «Договоры» – ключевой объект для формирования графика платежей. Способы формирования заявок на операцию. Согласование и исполнение заявок.

Платежные поручения. Платежный календарь. Реестр платежей. Способы формирования платежных поручений. Миграция банковских документов. Разнесение банковской выписки.

Оперативный учет казначейства. Остатки на банковских счетах. Финплан и факт поступления денежных средств. Распределение планируемых платежей по дням оплаты.

Отчеты для казначейства.

Об организаторе

АКГ «Эксклюзив Консалтинг» (ECCON GROUP) с 2000 года способствует развитию строительной отрасли, находится в центре всех инноваций и нововведений. Руководитель компании, Гаращенко О.В., активно принимает участие в законотворческой и нормативной деятельности, представляя интересы бизнеса в качестве руководителя рабочей группы в реформе ценообразования при Минстрое России.

Благодаря 18-летнему опыту непрерывной специализации в строительстве, тесному сотрудничеству с ее крупнейшими компаниями, такими как АО «ДСК АВТОБАН», АО «Татавтодор», АО «СК МОСТ», АО «СТРОЙТРЕСТ», АО «Пилон», мы глубоко разбираемся в тонкостях строительного бизнеса.

ECCON GROUP – команда методологов, разработчиков и внедренцев, которая объединяет все необходимые для создания инновационных управленческих технологий компетенции в таких сферах, как:

- методология управления, в том числе оптимизация бизнес-процессов;
- автоматизация и системная интеграция;
- право, налоги, аудит, учет.

Многokrатно апробированные методические и ИТ-разработки ECCON GROUP покрывают больше половины всех информационных потребностей руководителей строительных компаний на всех уровнях управления. Другая часть дорабатывается под заказчика на основе индивидуальных запросов и особенностей бизнеса. Это влечет минимизацию сроков и стоимости автоматизации его системы управления.

Спикеры



Гаращенко Ольга

Основатель и генеральный директор ECCON GROUP. Аудитор с 2001 года, методолог информационных систем, разработчик образовательных программ, преподаватель. Докторант DBA (Doctor of Business Administration) РАНХиГС, тема докторской диссертации: «Инновационные инструменты управления стоимостью долгосрочных проектов в строительстве».



Побежимов Сергей

ИТ/ИС-архитектор ECCON GROUP; 30-летний опыт внедрений в крупнейших международных и российских строительных компаниях (АО «ДСК АВТОБАН», АО «УСК МОСТ», АО «ГЛАВСТРОЙ» и др. Разработка ERP-систем, единых автоматизированных систем управления строительным бизнесом на платформе 1С.



Хлебов Максим

ведущий программист-разработчик



Внуков Виктор

ведущий программист-разработчик

Регистрация участников

18 июля 2019 года | 10.00 – 16.00

Москва

Автоматизация управленческого учета в деятельности застройщиков

Стоимость участия:

ОЧНОЕ УЧАСТИЕ:

- 12 500 руб.** – 1 участник от компании
- 15 000 руб.** – 2 участника от компании
- Методический материал;
- Журнал «Lift»;
- Видеозапись семинара

ЗАОЧНОЕ УЧАСТИЕ:

- 15 000 руб.**
- Видеозапись семинара;
- Методический материал;
- Skype-консультация по темам семинара со специалистами ECCON GROUP (30 минут)

ВИДЕОЗАПИСЬ:

- 10 500 руб.**
- Видеозапись семинара;
- Методический материал

Оплата за участие производится по безналичному расчету (для оформления договора и бухгалтерских документов необходимо предоставить реквизиты компании).

Заявки на участие принимаются на e-mail: o.puldas@eccon.ru

Контактный тел.: +7 (495) 255-41-23 / 043 – руководитель отдела продаж Пульдас Ольга Ивановна.

Место проведения: г. Москва, ул. Петровка, д. 26, стр. 3, 2 этаж. (Вход с Крапивенского пер. через арку во двор).